



## FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

CONSELLERÍA DE MEDIO RURAL E DO MAR



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2015 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. PREMISAS E LIÑAS PRINCIPAIS DO PLANTEXAMENTO ESTRATÉXICO

○ Centro propónse no ano 2015 consolidar as liñas de actuación plantexadas como estratéxicas a medio prazo:

1. Incrementar o seu carácter internacional (proxectos europeos, cooperación internacional e licitacións internacionais).

2. Incrementar a súa cota de mercado na prestación de servizos tecnolóxicos avanzados.

#### I.1.1. EIXO E OBXECTIVO ESTRATÉXICOS

EIXO	
E 03	
OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS	
OE01	

#### I.1.2. MEDIDAS, ACTUACIÓNS E INDICADORES

MEDIDA				
CÓDIGO	MEDIDA	2015	2016	2017
M 03		2.789.241	2.849.091	2.849.091

ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO				
CÓDIGO	ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO	2015	2016	2017
A 003	Consolidación do Sistema de I+D+i no mundo do Mar: cooperación internacional no ámbito da pesca e da acuicultura	1.416.636,42	1.469.091,30	1.469.091,30

INDICADORES				
	UNIDADES	2015	2016	2017
I009 Proxectos de cooperación internacional	4	835.815,49	866.763,87	866.763,87
I010 Proxectos de I+D+i	13	580.820,93	602.327,43	602.327,43

MEDIDA				
CÓDIGO	MEDIDA	2015	2016	2017

ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO				
CÓDIGO	ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO	2015	2016	2017
A 004	Consolidación do sistema de I+D+i no mundo de Mar: Proxectos de I+D+i en cooperación con empresas	1.372.604,88	1.380.000,00	1.380.000,00

INDICADORES				
	UNIDADES	2015	2016	2017
I009 Proxectos de I+D+i servizos tecnolox. avanzados	20	1.372.604,88	1.380.000,00	1.380.000,00

ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO				
CÓDIGO	ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO	2015	2016	2017

INDICADORES				
	UNIDADES	2015	2016	2017

### I.1.3. PROGRAMA DE INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS						
Resumo Programa de Investimentos				Real	Estim.	Previsión
Código	Descrición	(1)	(2)	2013	2014	2015
		SI/NON	SI/NON			
...	...	...	...	...	...	...
			<b>TOTAL</b>			

(1) A actuación está integrada nun plan de eido superior.  
(2) Actuación de fomento do I+D+I.

## I.2. PREVISIÓNS ORZAMENTARIAS E FINANCIAMENTO

### I.2.1. ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

#### INGRESOS

#### VENTAS E EXPLOTACIÓN DE SERVIZOS

#### SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS

SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓNS
	2013	2014	2015
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	254.486,86	263.739,00	263.739,00
DA UNIÓN EUROPEA			
<b>TOTAL</b>			

## GASTOS GASTOS DE PERSOAL

GASTO PERSONAL		Nº EMPREGADOS	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO TOTAL	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO MEDIO	% VARIACIÓN ANUAL
REAL	2013	42	-	1.744.700,19	-	41.540,48	-
ESTIMADO	2014	42	4,76	1.676.047,27	-3,93	39.905,89	-3,93
	2015	44		1.949.236,53		44.300,83	

## SERVIZOS EXTERIORES

SERVIZOS EXTERIORES		REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2013	2014	2015
	ARRENDAMIENTOS E CÁNONES	5.964,00	8.780,72	7.781,39
	REPARACIÓN E CONSERVACIÓN	86.391,83	127.193,64	112.717,77
	SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDENTES	475.964,39	700.756,59	621.003,68
	PRIMAS DE SEGUROS	11.532,22	16.978,75	15.046,40
	SUMINISTROS	58.556,22	86.211,61	76.399,89
	OTROS SERVICIOS	389.694,80	573.742,92	508.445,40
<b>TOTAL</b>		<b>1.028.103,46</b>	<b>1.513.664,23</b>	<b>1.341.394,54</b>

## DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES SUBVENCIONES CONCEDIDAS PÓLA ENTIDADE

SUBVENCIONES CONCEDIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
AGRUPADAS POR LIÑAS DE SUBVENCIONES/OBXECTIVOS	2013	2014	2015
<b>TOTAL</b>			

## I.2.2. ORZAMENTO DE CAPITAL

### ORIXES

#### SUBVENCIÓNS DE CAPITAL RECIBIDAS.

SUBVENCIÓNS DE CAPITAL RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
	2013	2014	2015
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA			
DA UNIÓN EUROPEA			
<b>TOTAL</b>			

#### APORTACIÓNS PATRIMONIAIS

APORTACIÓNS PATRIMONIAIS RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
	2013	2014	2015
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA			
DOUTRAS ENTIDADES (ESPECIFICAR)			
<b>TOTAL</b>			

#### FINANCIAMENTO ALLEO A LONGO PRAZO

PRÉSTAMOS E CRÉDITOS A LONGO PRAZO RECIBIDOS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
	2013	2014	2015
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA			
<b>TOTAL</b>			

#### REMANENTE DE TESOURERÍA

REMANENTE DE TESOURERÍA	2013	2014
<b>1. Dereitos pendentes de cobro</b>		
(+) Do orzamento corrente		
(+) De orzamentos pechados		
(+) De operacións non orzamentarias		
(+) De operacións comerciais		
(-) De dubidoso cobro		
(-) Cobros pendentes de aplicación definitiva		
<b>2. Obrigas pendentes de pagamento</b>		
(+) Do orzamento corrente		
(+) De orzamentos pechados		
(+) De operacións non orzamentarias		

REMANENTE DE TESOURERÍA	2013	2014
(+) De operacións comerciais		
(-) Cobros pendentes de aplicación definitiva		
<b>3. Fondos líquidos</b>		
<b>I. Remanente de tesourería afectado</b>		
<b>II. Remanente de tesourería non afectado</b>		
<b>III. Remanente de tesourería total (1-2+3)</b>		

## APLICACIÓNS

### ADQUISICIÓNS DE INMOBILIZADO NON FINANCEIRO

ADQUISICIÓNS DE INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
	2013	2014	2015
<b>TOTAL</b>			

### ADQUISICIÓN DE INMOBILIZADO FINANCEIRO

ADQUISICIÓNS DE INMOBILIZADO FINANCEIRO		REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
ORGANISMO DO S.P.	TIPO ADQ.	2013	2014	2015
<b>TOTAL</b>				

### FINANCIAMENTO DO PROGRAMA DE INVESTIMENTOS E DAS NECESIDADES DE EXPLOTACIÓN





ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>A) Activo non corrente</b>		<b>1.924</b>	<b>1.685</b>	<b>1.446</b>
I. Inmovilizado intanxible				
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible				
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmóbiles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens móbiles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		1.924	1.685	1.446
1. Terreos e construcións		1.732	1.552	1.373
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		192	132	73
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
<b>B) Activo corrente</b>		<b>7.317</b>	<b>6.735</b>	<b>6.989</b>
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Produtos en curso				
4. Produtos terminados				
5. Subprodutos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia		1.168	1.514	1.614
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		114	102	94
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		114	102	94
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios				
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
5. Outros activos financeiros				
V. Investimentos financeiros a curto prazo		2.764	2.500	2.500
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		2.764	2.500	2.500
VI. Periodificacións a curto prazo				
VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes		3.271	2.619	2.780
1. Tesourería		3.271	2.619	2.780
2. Outros activos líquidos equivalentes				
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B)</b>		<b>9.241</b>	<b>8.420</b>	<b>8.435</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015

Formulario F.02

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>A) Patrimonio Neto</b>		<b>7.857</b>	<b>7.705</b>	<b>7.554</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>		<b>6.151</b>	<b>6.170</b>	<b>6.189</b>
I. Dotación fundacional/Fondo social		36	36	36
1. Dotación fundacional/Fondo social		36	36	36
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)*				
II. Reservas		6.073	6.115	6.134
1. Estatutarias		6.073	6.115	6.134
2. Outras reservas				
III. Excedentes de exercicios anteriores				
1. Remanente				
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)*				
IV. Excedente do exercicio **		42	19	19
<b>A-2) Axustes por cambio de valor **</b>				
I. Activos financeiros disponibles para a venda **				
II. Operacións de cobertura **				
III. Outros **				
<b>A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos</b>		<b>1.706</b>	<b>1.535</b>	<b>1.365</b>
I. Subvencións		1.706	1.535	1.365
II. Doazóns e legados				
<b>B) Pasivo non corrente</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	
I. Provisións a longo prazo				
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestructuración				
4. Outras provisións				
II. Débedas a longo prazo		1	1	
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		1	1	
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
<b>C) Pasivo corrente</b>		<b>1.384</b>	<b>714</b>	<b>881</b>
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		1.125	662	843
1. Proveedores				
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		955	499	672
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)				
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		170	163	172
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo		259	52	38
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C )</b>		<b>9.241</b>	<b>8.420</b>	<b>8.435</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015

Formulario F.03

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>CONTA DE PERDAS E GANANCIAS</b>			
<b>A) EXCEDENTE DO EXERCICIO</b>			
1. Ingresos da entidade pola actividade propia	254	264	264
a) Cotas de asociados e afiliados			
b) Aportacións de usuarios			
c) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións			
d) Subvencións imputados a resultados do exercicio afectos á actividade propia	254	264	264
e) Doazóns e legados de explotación imputados a resultados do exercicio afectos á actividade propia			
f) Reintegro de axudas e asignacións			
2. Gasto por axudas e outros **			
a) Axudas monetarias			
b) Axudas non monetarias			
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno			
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados			
3. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación **			
4. Traballos realizados pola entidade para o seu activo			
5. Aprovisionamentos *			
6. Outros ingresos de explotación	2.653	2.998	3.099
7. Gastos de persoal *	-1.745	-1.676	-1.949
a) Soldos, salarios e asimilados	-1.343	-1.312	-1.500
b) Cargas sociais	-401	-364	-450
c) Provisións			
8. Outros gastos de explotación * *	-1.060	-1.516	-1.343
a) Servicios exteriores	-1.028	-1.514	-1.341
b) Tributos	-2	-2	-2
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais	-30		
d) Outros gastos de xestión corrente			
9. Amortización do inmovilizado *	-239	-239	-239
10. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio	171	171	171
a) Afectas á actividade propia	171	171	171
b) Afectas á actividade mercantil			
11. Excesos de provisións			
12. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado	-23		
a) Deterioros e perdas			
b) Resultado por alleamentos e outras	-23		
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
13. Ingresos financeiros	51	35	35
a) De participación en instrumentos do patrimonio	51	35	35
a1) En empresas e entidades do grupo e asociadas			
a2) En terceiros	51	35	35
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros			
b1) De empresas e entidades do grupo e asociadas			
b2) De terceiros			
14. Gastos financeiros	-21	-18	-18
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas			
b) Por débedas con terceiros.	-21	-18	-18
c) Por actualización de provisións			
15. Variación de valor razoable en instrumentos financeiros **			
a) Carteira de negociación e outros			
b) Imputación ao resultado do exercicio por activos financeiros disponibles para a venda			
16. Diferencias de cambio **			
17. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros **			
a) Deterioro e perdas			
b) Resultado por alleamentos e outras			
<b>A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (13+14+15+16+17)</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>	<b>42</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>18. Imposto sobre beneficios **</b>				
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+18)</b>		42	19	19
<b>B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO</b>				
1. Activos financeiros disponible para a venta				
2. Operacións de cobertura de fluxos de efectivo				
3. Subvencións recibidas				
4. Doazóns e legados recibidos				
5. Ganancias e perdas actuariales e outros axustes				
6. Efecto impositivo				
<b>B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)</b>				
<b>C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO</b>				
1. Activos financeiros disponible para a venta				
2. Operacións de cobertura de fluxos de efectivo				
3. Subvencións recibidas				
4. Doazóns e legados recibidos				
5. Ganancias e perdas actuariales e outros axustes				
6. Efecto impositivo				
<b>C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)</b>				
<b>D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)</b>				
<b>E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO</b>				
<b>F) AXUSTES POR ERROS</b>				
<b>G) VARIACIÓN NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL</b>				
<b>H) OUTRAS VARIACIÓN</b>				
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)</b>		42	19	19

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	42	19	19
2. Axustes no resultado	-18	-156	37
a. Amortización do inmovilizado (+)	239	239	239
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-171	-171	-171
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-51	-35	-35
h. Gastos financeiros (+)	21	18	18
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)	-56	-207	-14
3. Trocos no capital corrente	-156	-797	88
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	490	-349	-93
c. Outros activos correntes (+/-)	-16	16	
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-569	-456	173
e. Outros pasivos correntes (+/-)	-62	-7	8
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	30	17	17
a. Pagos de intereses (-)	-21	-18	-18
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)	51	35	35
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-102	-916	161
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-1.063	264	
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)			
c. Inmovilizado material (-)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)	-1.063	264	
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-1.063	264	
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio			
a. Aportacións a tación fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)			
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2015			
Formulario F.04			
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2013	ESTIMADO 2014	ORZAMENTO 2015
<b>b. Devolución e amortización de:</b>			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)			
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-1.166	-652	161
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	4.437	3.271	2.619
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	3.271	2.619	2.780

