



**SOCIEDADE ANÓNIMA DE XESTIÓN DO
PLAN XACOBEO, S.A.**

PRESIDENCIA DA XUNTA DE GALICIA

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2014 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. PREMISAS E LIÑAS PRINCIPAIS DO PLANTEXAMENTO ESTRATÉXICO

As liñas estratéxicas que caracterizan os orzamentos da S.A. de Xestión do Plan Xacobeo para o ano 2014 son as seguintes:

- A rede de albergues públicos tense evidenciado como motor esencial para o actual dinamismo socioeconómico dos Camiños de Santiago, polo que en 2014 e nos seguintes anos débese seguir traballando para completala e, no seu caso, melloralala, pois xa se ten demostrado o efecto chamada que a rede pública ten sobre a iniciativa privada co efecto multiplicador sobre o investimento, e correlativamente sobre o emprego, que isto ten. A S.A. de Xestión coordinará as actuacións en materia de dotacións de albergues e encargarse da xestión do funcionamento da rede pública de albergues e do resto dos edificios dos que é propietaria esta entidade.

- O mantemento conservación, sinalización e mellora dos trazados dos distintos Camiños resultan esenciais e urxentes en distintos puntos onde o desgaste provocado polos factores climáticos, especialmente as chuvias, están a provocar máis estragos. O mesmo tempo os Camiños, dada a súa lonxitude, son unha obra permanentemente inacabada, e o seu inxente patrimonio material e inmaterial precisa de proxectos de recuperación permanentemente. A S.A encargarse da coordinación das actuacións en material de dotación e en materia de conservación, sinalización e recuperación do camiño, así como a execución das encomendas de xestión que se poidan realizar nesta materia.

- Continuidade e renovación, a distintos niveis, das liñas de colaboración coas Asociacións que, de forma altruísta, realizan labores esenciais de información e difusión dos itinerarios xacobeos, tarefas que sen elas non terían acadado os resultados e dimensión que hoxe amosa en distintos países do mundo o Camiño de Santiago.

- A coordinación de actuacións específicas relacionadas coa cultura Xacobeas , en especial das exposicións, O fenómeno Xacobeo está a ter unha acollida moi significativa e, por elo, demanda a continuidade e o deseño de novos perfís de difusión que manteñan e ata incrementen os resultados desta acción imprescindible. O Xacobeo esta a ser o produto turístico que mellor resiste a crise ano tras ano, e se en calquera entorno económico non podería ser abandonado, será preciso seguir mantendo a realización de actuacións específicas relacionadas coa difusión do Camiño de Santiago e a cultura Xacobeas. A S.A encargarse da coordinación destas actuacións, así como a execución das encomendas de xestión que se poidan realizar nesta materia.

I.1.1. EIXO E OBXECTIVO ESTRATÉXICOS

EIXO	
E2-DINAMIZACIÓN ECONÓMICA, CRECEMENTO E EMPREGO	
OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS	
E2/OE03-POTENCIAR A COMPETITIVIDADE DOS SECTORES ESTRATEXICOS	

I.1.2. MEDIDAS, ACTUACIÓNS E INDICADORES

MEDIDA				
CÓDIGO	MEDIDA	2014	2015	2016
E2/OE03/ M19	DESENVOLVEMENTO DE PROGRAMAS DE ACTUACION PARA A POSTA EN VALOR DO CAMIÑO DE SANTIAGO	4.624.977,69	4.826.700,15	5.020.076,92

ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO				
CÓDIGO	ACTUACIÓN/OBXECTIVO OPERATIVO	2014	2015	2016
E2/OE03/ M19/01	COORDINACIÓN ACTUACIÓNS VENCELLADAS Á CULTURA XACOBEA	293.647,70	308.330,08	323.746,59
E2/OE03/ M19/02	COORDINACIÓN ACTUACIÓNS CAMINOS FÍSICOS	714.176,66	749.885,49	787.379,76
E2/OE03/ M19/03	COLABORACIÓN ASOCIACIÓNS DOS CAMIÑOS DE SANTIAGO	439.143,92	491.101,12	484.156,18
E2/OE03/ M19/04	REDE DE ALBERGUES	3.156.194,72	3.307.383,46	3.424.794,39

INDICADORES				
	UNIDADES	2014	2015	2016
NÚMERO DE EXPOSICIÓNS COORDINADOS	EVENTOS	10	11	12
NÚMERO DE INTERVENCIÓNS NOS CAMIÑOS FÍSICOS COORDINADAS	INTERVENCIÓNS	20	22	24
NÚMERO DE COLABORACIÓNS CON ASOCIACIÓNS DOS CAMIÑOS	COLABORACIÓNS	15	17	18
NÚMERO DE PERNOTAS NA REDE DE ALBERGUES	PERSOAS	320.000	329.600	338.600

I.2. PREVISIÓNS ORZAMENTARIAS E FINANCIAMENTO

I.2.1. ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

INGRESOS

VENTAS E EXPLOTACIÓN DE SERVICIOS

A práctica totalidade dos ingresos que reflicte o orzamento da Sociedade para o exercicio 2014 provirán da prestación dos servizos na rede de Albergues, dos ingresos por arrendamento do seu patrimonio e mais as subvencións á explotación recibidas da Xunta de Galicia que se detallan no punto seguinte.

SUBVENCIÓNS DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS

SUBVENCIÓNS DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓNS
	2012	2013	2014
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	8.583.932,73	7.513.214,01	2.638.764,87

SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIONS
	2012	2013	2014
DA UNIÓN EUROPEA			
TOTAL	8.583.932,73	7.513.214,01	2.638.764,87

GASTOS GASTOS DE PERSOAL

GASTO PERSONAL		Nº EMPREGADOS	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO TOTAL	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO MEDIO	% VARIACIÓN ANUAL
REAL	2012	57,59	-3,89%	2.122.290,98	-5,36%	36.851,73	-1,53%
ESTIMADO	2013	57,00	-1,02%	2.087.715,01	-1,63%	36.626,58	-0,61%
	2014	16,00	-71,93%	648.866,42	-68,92%	40.554,15	10,72%

SERVIZOS EXTERIORES

SERVIZOS EXTERIORES		REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2012	2013	2014
621	ARRENDAMENTOS	42.199,44	42.199,44	2.496,00
622	REPARACIÓNS E CONSERVACIÓN	2.682.309,77	2.683.862,03	2.829.083,50
623	SERVIZOS PROFESIONAIS	396.809,08	322.461,46	225.614,79
624	TRANSPORTES	11.212,13	13.284,50	1.362,74
625	PRIMAS DE SEGURO	92.140,15	88.849,57	79.743,24
626	SERVIZOS BANCARIOS	14,86	23,90	23,90
627	PROGRAMAS E ACTIVIDADE CULTURAL	2.016.203,77	4.443.001,21	150.000,00
628	SUBMINISTROS	403.821,30	406.622,78	411.499,10
629	OUTROS SERVIZOS	112.811,93	270.413,38	69.002,10
TOTAL		5.757.522,43	8.270.718,27	3.768.825,37

DOTACIÓNS PARA AMORTIZACIÓNS

A Sociedade amortiza o inmovilizado con vida útil finita seguindo o método lineal, aplicando porcentaxes de amortización anual calculadas en función dos anos de vida útil estimada dos respectivos bens.

A Sociedade revisa o valor residual, a vida útil e o método de amortización do inmovilizado material ao peche de cada exercicio ou sempre que existan indicios de perda de valor. As modificacións nos criterios inicialmente establecidos se recoñecen como un cambio de estimación.

Do mesmo xeito rexistra o correspondente deterioro cando o valor recuperable sexa inferior ó seu valor neto contable en libros, sempre que non se poda recuperar mediante a xeración de ingresos suficientes para cubrir todos os custos e gastos que se

producen coa súa utilización. O importe recuperable determínase como o maior importe entre o valor razoable menos os custos de venda e o valor en uso.

ORZAMENTO DE CAPITAL ORIXES

Non se contemplan orixes nos orzamentos o non estar previsto incrementar o inmovilizado da Sociedade no exercicio 2014.

SUBVENCIONES DE CAPITAL RECIBIDAS.

SUBVENCIONES DE CAPITAL RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISION
	2012	2013	2014
DO ESTADO			
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	1.523.664,98	1.680.377,78	0,00
DA UNIÓN EUROPEA			
TOTAL	1.523.664,98	1.680.377,78	0,00

APLICACIONES

No esta previsto acometer investimentos no exercicio 2014

ADQUISICIONES DE INMOBILIZADO NON FINANCIERO

ADQUISICIONES DE INMOBILIZADO NON FINANCIERO	REAL	ESTIMADO	PREVISION
	2012	2013	2014
INMOBILIZADO MATERIAL E INTANXIBLE	1.523.664,98	1.680.377,78	0,00
TOTAL	1.523.664,98	1.680.377,78	0,00

FINANCIAMENTO DO PROGRAMA DE INVESTIMENTOS E DAS NECESIDADES DE EXPLOTACION

A totalidade dos gastos propios da explotación cubriranse nun 42,95 % cos ingresos propios de explotación da Sociedade, e o resto con cargo as subvencions á explotación concedidas pola Xunta de Galicia. O non estar previsto acometer investimentos no exercicio 2014 non procede contemplar orixes correlativos para o financiamento de investimentos.

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014

SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
	A) ACTIVO NON CORRENTE	54.552	52.858	50.988
	I. Inmobiliado intanxible	712	421	293
201, (2801), (2901)	1. Desenvolvemento			
202, (2802), (2902)	2. Concesións			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas e similares	625	400	277
204	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicacións informáticas	87	21	16
205, 209, (2805), (2905)	6. Outro inmovilizado intanxible			
	II. Inmobiliado material	52.560	51.158	49.415
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terreos e construcións	45.677	44.765	43.669
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819), (2912), (2913), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918), (2919)	2. Instalacións técnicas, e outro inmovilizado material	5.340	4.850	4.204
23	3. Inmovilizado en curso e anticipos	1.542	1.542	1.542
	III. Investimentos inmobiliarios			
220, (2920)	1. Terreos			
221, (282), (2921)	2. Construcións			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a longo prazo	1.280	1.280	1.280
2403, 2404, (2493), (2494), (293)	1. Instrumentos de patrimonio			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros	1.280	1.280	1.280
	V. Investimentos financeiros a longo prazo			
2405, (2495), 250, (259)	1. Instrumentos de patrimonio			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceiros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de débeda			
255	4. Derivados			
258, 26	5. Outros activos financeiros			
474	6. Outros activos financeiros			
	VI. Activos por imposto diferido			
	B) ACTIVO CORRENTE	7.279	4.847	1.790
580, 581, 582, 583, 584, (599)	I. Activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Existencias			
30, (390)	1. Comerciais			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas e outros aprovisionamentos			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso			
35, (395)	4. Productos terminados			
36, (396)	5. Subproductos, residuos e materias recuperados			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciais e outras contas a cobrar	3.174	4.211	1.240
430, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por vendas e prestacións de servizos	1.003	936	546
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas do grupo e asociadas			
44, 5531, 5533	3. Debedores varios	50	28	23
460, 544	4. Persoal	9	18	6
4709	5. Activos por imposto corrente			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014

SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
4700, 4708, 471, 472	6. Outros créditos coas Administracións Públicas	2.112	3.228	665
5580	7. Accionistas (socios) por desembolsos esixidos			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
5303, 5304, (5393), (5394), (593)	1. Instrumentos de patrimonio			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo	11	21	12
5305, (5395), 540, (549)	1. Instrumentos de patrimonio			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de débeda			
5590, 5593	4. Derivados			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Outros activos financeiros	11	21	12
480, 567	VI. Periodificacións a curto prazo	32	48	22
	VII. Efectivo e outros líquidos equivalentes	4.060	566	515
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesourería	4.060	566	515
576	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	61.830	57.706	52.778

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014

SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
	A) PATRIMONIO NETO	38.122	36.904	35.594
	A.1) Fondos propios	1.321	1.321	1.321
	I. Capital	601	601	601
100, 101, 102 (1030), (1040) 110	1. Capital escriturado	601	601	601
112, 1141	2. (Capital non esixido)			
113, 1140, 1142, 1143, 1144, 115, 119	II. Prima de emisión			
(108), (109)	III. Reservas	-1.869	720	720
120	1. Legal e estatutarias	120	120	120
(121)	2. Outras reservas	-1.989	599	599
118	IV. (Accións e participacións no patrimonio propias)			
129	V. Resultados de exercicios anteriores			
(557)	1. Remanente			
111	2. (Resultados negativos de exercicios anteriores)			
	VI. Outras aportacións de socios			
	VII. Resultado do exercicio	2.589		
	VIII. (Dividendo a conta)			
	IX. Outros instrumentos do patrimonio neto			
	A.2) Axustes por cambios de valor			
133	I. Activos financeiros disponibles para a venda			
1340	II. Operacións de cobertura			
137	III. Outros			
130, 131, 132	A.3) Subvencións, doacións e legados recibidos	36.801	35.583	34.273
	B) PASIVO NON CORRENTE	15.732	15.257	14.695
	I. Provisións a longo prazo	1.456	1.456	1.456
140	1. Obrigas por prestacións a longo prazo ó persoal			
145	2. Actuacións medioambientais			
146	3. Provisións por reestruturación			
141, 142, 143, 147	4. Outras provisións	1.456	1.456	1.456
	II. Débedas a longo prazo			
177, 178, 179	1. Obrigas e outros valores negociables			
1605, 170	2. Débedas con entidades de crédito			
1625, 174	3. Acredores por arrendamento financeiro			
176	4. Derivados			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Outros pasivos financeiros			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	III. Débedas con empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
479	IV. Pasivos por imposto diferido	14.276	13.801	13.240
181	V. Periodificacións a longo prazo			
	C) PASIVO CORRENTE	7.977	5.545	2.488
585, 586, 587, 588, 589	I. Pasivos vinculados con activos non correntes mantidos para a venda			
499, 529	II. Provisións a curto prazo	132	132	
500, 501, 505, 506	III. Débedas a curto prazo	16	12	9
5105, 520, 527	1. Obrigas e outros valores negociables			
5125, 524	2. Débedas con entidades de crédito			
5595, 5598	3. Acredores por arrendamento financeiro			
(190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros	16	12	9

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014				
SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
5103, 5104, 5113, 5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	IV. Débedas con empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
400, 401, 405, (406)	V. Acredores comerciais e outras contas a pagar	7.829	5.401	2.479
403, 404	1. Provedores			
41	2. Provedores, empresas do grupo e asociadas			
465, 466	3. Acredores varios	7.184	5.185	2.350
4752	4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)	1	3	12
4750, 4751, 4758, 476, 477	5. Pasivos por imposto corrente			
438	6. Outras débedas coas Administracións Públicas	643	212	116
485, 568	7. Anticipos clientes			
	VI. Periodificacións a curto prazo			
	TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A+B+C)	61.830	57.706	52.778

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
	A) OPERACIONES CONTINUADAS			
	1. Importe neto da cifra de negocios	1.653	1.745	1.755
700, 701, 702, 703, (708)	a) Ventas	1.653	1.745	1.755
705	b) Prestacións de servizos			
(6930), 71, 7930	2. Variación de existencias de pto terminados e en curso de fabricac.			
73	3. Traballos realizados pola empresa para o seu activo.			
	4. Aprovisionamentos			
(600), 6060, 6080, 6090, 610	Consumo de mercaderías			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 611, 612	Consumo de materias primas e outras materias consumibles			
(607)	Traballos realizados por outras empresas			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	Deterioro de mercaderías, materias primas e outros aprovisionamentos			
	5. Outros ingresos de explotación	8.898	7.750	2.865
75	Ingresos accesorios e outros de xestión corrente	247	237	226
740, 747	Subvencións de explotación incorporadas ó resultado exercicio	8.651	7.513	2.639
	6. Gastos de persoal	-2.122	-2.088	-649
(640), (641), (6450)	Soldos, salarios e asimilados	-1.568	-1.608	-499
(642), (643), (649)	Cargas sociais	-554	-480	-149
(644), (6457), 7950, 7957	Provisións			
	7. Outros gastos de explotación	-6.615	-8.619	-3.976
(62)	Servicios exteriores	-5.758	-8.271	-3.769
(631), (634), 636, 639	Tributos	-319	-349	-207
(650), (694), (695), 794, 7954	Perdas, deterioros e variacións de provisións por operacións comerciais	-390		
(651), (659)	Outros gastos de xestión corrente	-147		
(68)	8. Amortización do inmovilizado	-2.313	-2.168	-1.871
746	9. Imputación de subvencións do inmovilizado non financeiro e outras.	3.056	3.374	1.871
7951, 7952, 7955, 7956	10. Excesos de provisións	8		
	11. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado.	9		
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros e perdas			
(670), (671), (672), 770, 771, 772	b) Resultado por alleamentos e outras	9		
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	2.574	-6	-5
	12. Ingresos financeiros	15	6	5
7600, 7601	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
7602, 7603	En empresas do grupo e asociadas			
	En terceiros			
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros	15	6	5
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	De empresas do grupo e asociados			
	De terceiros	15	6	5
	13. Gastos financeiros			
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por débedas con empresas do grupo			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por débedas con terceiros.			
(660)	c) Por actualización de provisións			
(6633), 7630, 7631, 7633	14. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros.			
(6632), 7632	a) Carteira de negociación e outros			
(668), 768	b) Imputación ó resultado do exercicio por activos financeiros disponibles para a venda			
(696), (697), (698), (699), 796, 797, 798, 799	15. Diferencias de cambio			
(666), (667), (673), (675), 766, 773, 775	16. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	a) Deterioro e perdas			
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	A.2) RESULTADO FINANCEIRO (12+13+14+15+16)	15	6	5
	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	2.589		
6301, (633), 638	17. Imposto sobre beneficios			
	A.4) RESULTADO DO EXERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIÓNS CONTINUADAS (A.3+17)	2.589		
	B) OPERACIÓNS INTERRUMPIDAS			
	18. Resultado do exercicio procedente de operaci3ns interrumpidas neto de impostos.			
	A.5) RESULTADO DO EXERCICIO (A.4+18)	2.589		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014

Formulario SPA.04

SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	2.589		
2. Axustes no resultado	-877	-1.212	-5
a. Amortización do inmovilizado (+)	2.313	2.168	1.871
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)	390		
c. Variación de provisións (+/-)	-8		
d. Imputación de subvencións (-)	-3.056	-3.374	-1.871
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)	-9		
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-15	-6	-5
h. Gastos financeiros (+)			
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)	-493		
3. Trocos no capital corrente	930	-3.494	-51
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	5.058	-1.037	2.971
c. Outros activos correntes (+/-)	15	-26	35
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-4.144	-2.432	-3.057
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	15	6	5
a. Pagos de intereses (-)			
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)	15	6	5
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	2.656	-4.700	-51
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-407	-474	
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible	-33	-91	
c. Inmovilizado material	-374	-384	
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
7. Cobros por desinversións (+)	9		
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible			
c. Inmovilizado material	9		
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimentos (7-6)	-398	-474	
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	1.160	1.680	
a. Emisión de instrumentos de patrimonio (+) (desglosar suscritores)			
b. Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c. Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d. Alleamento de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e. Subvencións, doacións e legados recibidos (desglosar concedentes) (+)	1.160	1.680	
10. cobros y pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (+)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2014			
Formulario SPA.04			
SOC. ANÓNIMA DE XESTIÓN DO PLAN XACOBEO			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2012	ESTIMADO 2013	ORZAMENTO 2014
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (-)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (-)			
11. Pagos por dividendos e remuneracións de outros instrumentos de patrimonio			
a. Dividendos (-)			
b. Remuneracións de outros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10+11)	1.160	1.680	
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+12-D)	3.419	-3.494	-51
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	642	4.060	566
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	4.060	566	515